

**Тезисы по результатам стратегической сессии №3 3 июля 2019 г.  
«Формирование стратегического видения развития строительной отрасли  
Российской Федерации до 2030 года»**

*(сохранена лексика участников сессии)*

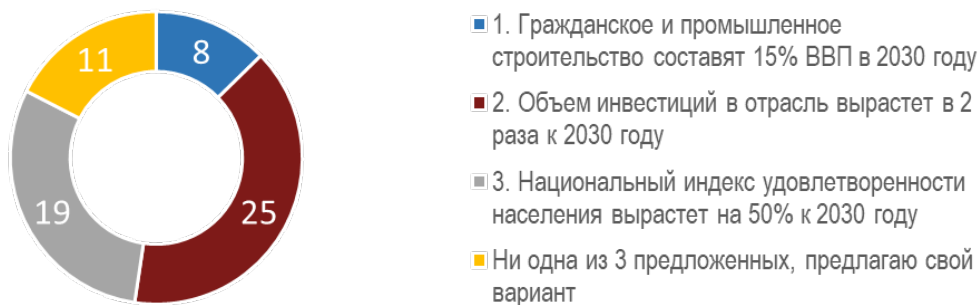
**Общая информация о сессии** Цель сессии: дополнить информацию, подготовленную в рамках разработки Стратегии развития строительной отрасли до 2030 года (далее – Стратегия) в части единой цели развития отрасли, целевых показателей, обеспечивающих ее достижение, а также структурировать проблемное поле отрасли.  
Кол-во участников сессии: 82 человека (список участников в Приложении № 1).

**Тема №1. Верхнеуровневая цель и целевые показатели**

*Участниками Сессии были предложены следующие варианты идей Супер-цели развития строительной отрасли:*

1. Гражданское и промышленное строительство составят 15% ВВП в 2030 году;
2. Объем инвестиций в отрасль вырастет в 2 раза к 2030 году;
3. Национальный индекс удовлетворенности населения вырастет на 50% к 2030 году.

**Результаты голосования по выбору Супер-цели развития строительной отрасли до 2030 года:**



Проголосовало человек: 63

По итогам голосования часть участников предложила дополнительные варианты идей Супер-цели развития строительной отрасли:

1. Конкурентоспособность. Квалификация. Комфорт.
2. Рост благосостояния наемных сотрудников в отрасли в 3 раза.
3. Стабильность развития рентабельность в пределах 10 -12%.
4. Приоритетная отрасль для инвестирования средств.
5. Концентрация полномочий на базе Минстроя Россия, обеспечивающая стабильные правила игры (тех. регулирование, ценообразование, цифровизация).
6. Развитие инфраструктуры страны и качественной среды жизни граждан.
7. Развитие инфраструктуры страны (на 15-20 % к 2030). Эффективность отрасли и кап.вложений (увеличение производительности труда, рост и качество инвестиций). На благо граждан (комфорт и безопасность среды, оценка удовлетворенности)
8. Система, обеспечивающая активную жизнедеятельность граждан России.
9. Качество Безопасность Инновации.

10. Концентрация полномочий в саморегулировании.
11. Повышение привлекательности отрасли для участников градостроительного процесса.
12. Обеспечение устойчивого развития государства и общества / Обеспечение реализации гос. задач.
13. Высокотехнологичная отрасль, драйвер инноваций.
14. Разделить сложное слово «жизнедеятельность» на 2 слова - «жизнь» и «деятельность». Это 2 сектора имеющих разные цели и инструменты обеспечения.

***Участниками Сессии были предложены следующие варианты верхнеуровневых целевых показателей развития строительной отрасли до 2030 года:***

1. Доля отрасли в ВВП: не менее 15%.
2. Объем инвестиций в отрасль: увеличение на 100% (до 16 трлн. рублей).
3. Рентабельность отрасли: 10% годовых.
4. Уровень обеспеченности граждан инфраструктурой: увеличение на 10% по сравнению с 2019 годом.
5. Производительность труда: увеличение в 1,5 раза по сравнению с 2019 годом
6. Доля R&D от оборота: увеличение до 3%.
7. Доля семей, которым доступно приобретение жилья: увеличение с 30% до 50%.

## Тема №2. Определение соответствия задач проектных команд составляющим прообраза единой цели развития строительной отрасли, сформулированной по итогам Сессии 1

Условные обозначения:

Составляющие цели:

Ц1. Экономически эффективная отрасль

Ц2. Конкурентная отрасль

Ц3. Высокотехнологичная отрасль

Ц4. Открытая отрасль

Ц5. Отрасль, основанная на квалификации

Ц6. Отрасль, основанная на репутации

Ц7. Отрасль, обеспечивающая устойчивый рост комфорта среды жизнедеятельности

Ц8. Отрасль, обеспечивающая устойчивый рост безопасности среды жизнедеятельности

Оценка соответствия:

«←» – скорее не соответствует;

«+» – соответствует;

«+/-» - команда не договорилась, голоса разделились поровну;

«0» – нет понимания

### РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ГРУППАМ

#### 1. Жилищное строительство и городская среда

Участниками группы предложено скорректировать/дополнить формулировку следующих задач:

1. «Формирование арендного фонда коммерческого, корпоративного и социального использования» изменена на «Формирование арендного фонда коммерческого, корпоративного и социального использования, Льготирование строительства, Льготное налогообложение»;
2. «Повышение эффективности использования земельных ресурсов» изменена на «Повышение эффективности использования земельных ресурсов, дифференцирование повышающих коэффициентов по земельному налогу».

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Создание условий для увеличения объемов жилищного строительства до 120 млн м <sup>2</sup> , начиная с 2024 года	+	+	+	-	-	-	+	+ / -
Переход к формированию современной комфортной городской среды в соответствии со стандартами комплексного развития свободных и застроенных территорий	-	+	+	-	-	+ / -	+	+

Комплексная модернизация производственной базы строительной отрасли с целью обеспечения возможности строительства жилья в соответствии утвержденными характеристиками «стандартного жилья»	+	+	+	-	-	+ / -	-	-
Развитие и стандартизация жилищного строительства	+	-	+ / -	-	-	-	+	+
Формирование арендного фонда коммерческого, корпоративного и социального использования, Льготирование строительства, Льготное налогообложение	-	-	-	-	-	-	+	-
Повышение эффективности использования земельных ресурсов, дифференцирование повышающих коэффициентов по земельному налогу	+	+	-	+	-	+/-	+	-
Синхронизация территориального и градостроительного планирования с инвестиционными программами естественных монополий	+	+	-	+	-	-	+	-
Совершенствование механизмов финансирования жилищного строительства	+	+	-	+	+/-	+/-	+	-
Повышение доступности покупки жилья для российских семей	+	+	-	-	-	-	+	-

## 2. Аварийный жилой фонд

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

1. Нормативное урегулирование процедуры обращения с аварийной федеральной собственностью;
2. Отработка механизмов переселения, реставрации объектов, относящихся к памятникам культурного наследия.

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Установление критериев признания жилых домов аварийными и	+	+	+	+	+	+	+	+

порядка оценки их состояния в соответствии с такими критериями								
Введение понятия ветхого жилья и установление критериев отнесения жилых домов к этой категории, разработку и реализацию на их основе мероприятий по осуществлению текущего контроля за состоянием таких домов	+	+	+	+	+	+	+	+
Создание привлекательных для застройщиков условий при реализации механизмов развития застроенных территорий	+	+	+	+	+	+	+	+
Расширение механизмов переселения граждан из аварийного жилого фонда	+	-	-	+	+	+	+	+
Расширение практики использования при проектировании и строительстве жилых домов экономически эффективной документации повторного применения	+	+	+	+	+	+	+	+
Нормативное урегулирование процедуры обращения с аварийной федеральной собственностью	+	-	-	+	+	+	+	+
Отработка механизмов переселения, реставрации объектов, относящихся к памятникам культурного наследия	+	-	+	+	+	+	+	+

### 3. Цифровизация строительной отрасли

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

1. Переход к системе управления инвестиционными сроками и качеством на базе цифровых данных;
2. Установление гармонизированных требований к ОКС в цифровом формате;
3. Оцифровка (в формате для BIM) данных, находящихся в распоряжении органов власти и ресурсоснабжающих организаций.

Участниками группы предложено скорректировать/дополнить формулировку следующих задач:

1. «Разработка типовых проектных решений и базовых информационных моделей многократного использования ОКС на базе унифицированных сертифицированных строительных материалов с точки зрения энергоэффективности и финансовой привлекательности» изменена на «Разработка типовых проектных решений и базовых информационных моделей многократного использования ОКС на базе унифицированных сертифицированных строительных материалов с точки зрения энергоэффективности и финансовой привлекательности + экспертиза проектных решений»

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Переход к системе управления инвестиционными сроками и качеством на базе цифровых данных	+	+	+	+	+	+	+	+
Создание единой цифровой платформы строительной отрасли	+	+	+	+		+	+	+
Внедрение технологии информационного моделирования на всех стадиях жизненного цикла ОКС	+	+		+	+		+	+
Установление гармонизированных требований к ОКС в цифровом формате	+	+	+	+			+	+
Оцифровка (в формате для BIM) данных, находящихся в распоряжении органов власти и ресурсоснабжающих организаций	+	+						
Разработка типовых проектных решений и базовых информационных моделей многократного использования ОКС на базе унифицированных сертифицированных строительных материалов с точки зрения энергоэффективности и финансовой привлекательности + экспертиза проектных решений	+	+	+	+	+	+	+	+
Переход на осуществление градостроительных процедур в цифровом формате	+	+	+	+			+	

#### 4. Комплексное развитие

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

1. Формирование и развитие института нотифицированных органов по сертификации строительных материалов, техники и комплектующих изделий.
2. Продвижение инновационных технологий в отрасли через создание пред-стандартов с последующим переходом на федеральные стандарты

Участниками группы предложено скорректировать/дополнить формулировку следующих задач:

1. «Стимулирование спроса на выпускаемую дорожную технику, в том числе за счет развития краткосрочного и долгосрочного лизинга» изменена на «Стимулирование

- спроса на выпускаемую технику, машины, и техн. оборудование за счет различных механизмов кредитования с обеспечением равного доступа для всех участников»;
2. «Стимулирование производства на территории России видов техники, не производимых в настоящее время внутри страны потенциально конкурентоспособных на мировом рынке» изменена на «Стимулирование производства на территории России техники, машин, и технологического оборудования, включая отечественные комплектующие за счет льготного банковского кредитования и субсидирования государством»;
  3. «Рост бюджетного софинансирования НИОКР» изменена на «Рост бюджетного софинансирования НИР и НИОКР для проведения работ по обязательной сертификации создаваемой и серийно выпускаемой техники, а также комплектующих изделий, агрегатов, и запасных частей с равным доступом для всех участников»;

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Стимулирование спроса на выпускаемую технику, машины, и техн. оборудование за счет различных механизмов кредитования с обеспечением равного доступа для всех участников	+	+	+	+	+	+	+	+
Стимулирование производства на территории России техники, машин, и техн. оборудования включая отечественные комплектующие за счет льготного банковского кредитования и субсидирования государством	+	+	+	+	+	+	+	+
Рост бюджетного софинансирования НИР и НИОКР для проведения работ по обязательной сертификации создаваемой и серийно выпускаемой техники, а также комплектующих изделий, агрегатов, и запасных частей с равным доступом для всех участников	+	+	+	+	+	+	+	+
Формирование и развитие института нотифицированных органов по сертификации строительных материалов, техники и комплектующих изделий.	+	+	+	+	+	+	+	+
Продвижение инновационных технологий в отрасли через создание пред-стандартов с последующим переходом на федеральные стандарты	+	+	+	+	+	+	+	+

## 5. Функционирование рынка (системы) строительных услуг

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

1. Равномерное и экономически обоснованное планирование развития системы строительных услуг по всей территории РФ с четкой не субъективной связью;

2. Повысить, конкретизировать и обеспечить роль эффективного функционирования института "саморегулирования" в сфере градостроительства;
3. Создание на принципах ГЧП экономически эффективных центров регулирования на уровне субъектов в сфере градостроительства;
4. Единый реестр строительных поставщиков, имеющих право участвовать в госторгах (открытый), стимулирующий попадание в него и нахождение в нем формирование и ведение;
5. Воспроизводство и развитие технологической культуры строительства, обеспечение строительной отрасли квалифицированным трудовым ресурсом.

Участниками группы предложено скорректировать/дополнить формулировку следующих задач:

1. «Внедрение специализированного регулирования размещения заказа на выполнение подрядных работ в сфере строительства» изменена на «Внедрение обязательного привлечения профессиональных участников строительных услуг к размещению и проведению закупок»;
2. «Внедрение новых критериев оценки участников размещения заказа» изменена на «Внедрение специализированного регулирования размещения заказа на выполнение подрядных работ в сфере строительства. Отраслевые профессиональные СРО»;
3. «Развитие системы профессиональных квалификаций в строительной отрасли» изменена на «Развитие системы профессиональных квалификаций в строительной отрасли. Специализация строительных организаций, допуск на виды работ с подтверждением квалификации»;
4. «Синхронизация норм действующего законодательства о закупках в строительной отрасли» изменена на «Развитие норм действующего законодательства о закупках в строительной отрасли».

<b>Цели / Задачи</b>	<b>Ц1</b>	<b>Ц2</b>	<b>Ц3</b>	<b>Ц4</b>	<b>Ц5</b>	<b>Ц6</b>	<b>Ц7</b>	<b>Ц8</b>
Равномерное и экономически обоснованное планирование развития системы строительных услуг по всей территории РФ с четкой не субъективной связью	+	+	+	+	+	+	+	+
Внедрение обязательного привлечения профессиональных участников строительных услуг к размещению и проведению закупок	+	+	+	+	+	+	+	+
Внедрение специализированного регулирования размещения заказа на выполнение подрядных работ в сфере строительства. Отраслевые профессиональные СРО	+	+	+	+	+	+	+	+
Развитие системы профессиональных квалификаций в строительной отрасли. Специализация строительных организаций, допуск на виды работ с подтверждением квалификации.	+	+	+	+	+	+	+	+
Повысить, конкретизировать и обеспечить роль эффективного функционирования института "саморегулирования" в сфере градостроительства	+	+	+	+	+	+	+	+



Развитие норм действующего законодательства о закупках в строительной отрасли	+	+	+	+	+	+	+	+
Мониторинг состояния рынка труда в строительной отрасли и оценка востребованности и перспективных направлений профессиональной деятельности	+	+	+	+	+	+	+	+
Создание на принципах ГЧП экономически эффективных центров регулирования на уровне субъектов в сфере градостроительства	+	+	+	+	+	+	+	+
Единый реестр строительных поставщиков, имеющих право участвовать в госторгах (открытый), стимулирующий попадание в него и нахождение в нем формирование и ведение	+	+	+	+	+	+	+	+
Воспроизводство и развитие технологической культуры строительства, обеспечение строительной отрасли квалифицированным трудовым ресурсом	+	+	+	+	+	+	+	+

## 6. Совершенствование ценообразования в строительстве

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

### 1. Совершенствование государственного института ценообразования в строительстве.

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Совершенствование государственного института ценообразования в строительстве	+	0	+	+	+	+	+	+
Включение в работу по ценообразованию и техническому нормированию частного сектора экономики из сферы строительного бизнеса и предприятий промышленности	+	+	+	+	+	+	+	+
Снижение влияния человеческого фактора на ценообразование и сметное нормирование и, как следствие, снижение рисков коррупции в строительной отрасли	+	+	+	+	+	+	+	+

Дополнения от команды:

1. Развитие технологического государственного информирования
2. Мониторинг строительных ресурсов на основе цифровых технологий
3. Мониторинг срочных строительных работ. Внесение ФГИС, ЦС только после оценки соответствия нормативной базе

4. Трансформация профессии сметчика - технолог
5. Создание системы государственного нормирования в области ценообразования на стадии эксплуатации.

## 7. Территориальное планирование, градостроительное зонирование и архитектурно-строительное проектирование

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

1. Социальные аспекты пространственного развития территории.

Участниками группы предложено скорректировать/дополнить формулировку следующих задач:

1. «Сохранение и воссоздание функционального типологического многообразия населенных пунктов» изменена на «Формирование системы расселения на основе сбалансированного развития населенных пунктов любого функционала»;
2. «Формирование каркаса расселения на основе сбалансированного взаимодействия столичных центров, центров регионального значения и других населенных мест» изменена на «Регулируемое развитие всех населенных пунктов - градостроительная политика, совершенствование механизма развития населенных пунктов».

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Регулируемое развитие всех населенных пунктов - градостроительная политика, совершенствование механизма развития населенных пунктов	+	+	+	+	+	+	+	+
Формирование многоуровневого, сетевого, мультимодального транспортно-логистического каркаса системы расселения	+	-	+	+	0	+	+	+
Формирование системы расселения на основе сбалансированного развития населенных пунктов любого функционала	+	+	+	+	+	+	+	+
Регулируемое развитие агломераций	+	+	+	+	+	+	+	+
Социальные аспекты пространственного развития территории	+	+	+	+	+	+	+	+

Дополнения от команды:

1. Регулирование застройки в городе:
  - законодательное ген. план - 15-20 лет
  - финансовое - обременение застройщика компенсацией жителям зоны строительства.
2. Механизм развития застроенных территорий: "Комфорт одним за счет его отсутствия другим". Компенсации для зоны строительства. Равноправие идеи решений

## 8. Умный город

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

1. Повышение качества и количества функций и услуг;
2. Создание новой системы городского планирования;
3. Вовлечение общества в систему управления городом;
4. Создание цифрового двойника города;
5. Интеграция различных уровней и систем управления городом;
6. Обеспечение доступности открытости городских данных;
7. Тиражируемость эффективных систем и практик управления городом.

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Создание безопасных и комфортных условий для жизни	+	+	+	+	+	0	+	+
Формирование эффективной системы управления городским хозяйством	+	0	+	+	+	0	+	+
Повышение конкурентоспособности российских городов	+	+	+	+	+	+	+	+
Повышение качества и количества функций и услуг	+	+	+	+	+	+	+	+
Создание новой системы городского планирования	+	+	+	+	+	+	+	+
Вовлечение общества в систему управления городом	0	+	+	+	+	+	+	+
Создание цифрового двойника города	+	+	+	+	+	+	+	+
Интеграция различных уровней и систем управления городом	+	+	+	+	+	+	+	+
Обеспечение доступности открытости городских данных	+	+	+	+	+	+	+	+
Тиражируемость эффективных систем и практик управления городом	+	+	+	+	+	+	+	+

## 9. Инновационное развитие института строительной экспертизы

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

1. Формирование единой системы развития экспертного состава.

Участниками группы предложено скорректировать/дополнить формулировку следующих задач:

1. «Переход к экспертному сопровождению от «нулевой стадии» до полного завершения проектных и строительных работ для особо опасных, технически сложных и уникальных ОКС» изменена на «Переход к экспертному сопровождению от "нулевой стадии" до полного завершения проектных и строительных работ для особо опасных, технически сложных и уникальных ОКС. "Нулевая стадия" - стадия принятия решения»;
2. «Управление стоимостью строительства» изменена на «Управление стоимостью строительства, в том числе за счет эффективного государственного регулирования и взаимодействия ФОИВов между собой + с учетом категории ОКС (для каких целей создается ОКС - для жилья / соц. ориентир)».

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Создание единой цифровой среды	+	в рамках мировой экономики - да (не внутри)	+	+	+	+	+	+
Переход к экспертному сопровождению от "нулевой стадии" до полного завершения проектных и строительных работ для особо опасных, технически сложных и уникальных ОКС "нулевая стадия" - стадия принятия решения	+	0 - повышение эффективности отрасли и делает ее более конкурентной	+	+	+	+	+	+
Управление стоимостью строительства, в том числе за счет эффективного государственного регулирования и взаимодействия ФОИВов между собой + с учетом категории ОКС (для каких целей создается ОКС - для жилья / соц. ориентир)	+	0 - относительно экономики и других государств	0-первичная организация системы управления	+	+	+	0	0
Формирование баз знаний путем постоянного накопления данных и управления ими и создание дополнительных ценностей для строительной отрасли	+	+	+	+	+	0-управление данными дает возможность оценить качество данной отрасли по разным направлениям и соответствующим организациям	+	+
Формирование единой системы развития экспертного состава	+	0-внутренняя конкуренция	+	+	+	+	+	+

## 10. Отраслевая и университетская наука

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

1. Формирование эффективной инфраструктуры строительной науки.

Участниками группы предложено скорректировать/дополнить формулировку следующих задач:

1. «Продолжение работ по созданию центров компетенции - исследовательских центров в строительстве в рамках различных организационных моделей и обеспечение полного инновационного цикла от исследований до коммерциализации» изменена на «Продолжение работ по созданию центров компетенции - исследовательских центров в строительстве в рамках различных организационных моделей и обеспечение полного инновационного цикла от исследований до коммерциализации (дополнение - с предварительным включение в программу курирующего ведомства)»;
2. «Опережающее финансирование исследовательской и инновационной инфраструктуры ведущих архитектурно-строительных вузов, профильных научных организаций, развитие практики создания сети базовых кафедр образовательных и научных организаций, сетевых лабораторий» изменена на «Опережающее финансирование исследовательской и инновационной инфраструктуры ведущих архитектурно строительных вузов, профильных научных организаций, развитие практики создания сети базовых кафедр образовательных и научных организаций, сетевых лабораторий».

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Повышение эффективности сектора исследований и разработок, способного проводить фундаментальные, поисковые и прикладные исследования по актуальным для строительной отрасли направлениям	+	+	+	+	+	+	+	+
Продолжение работ по созданию центров компетенции - исследовательских центров в строительстве в рамках различных организационных моделей и обеспечение полного инновационного цикла от исследований до коммерциализации (дополнение - с предварительным включением в программу курирующего ведомства)	+	+	+	+	+	+	+	+
Повышение уровня коммуникаций между организациями фундаментальной и прикладной науки, вузами, научными организациями предприятиями, для достижения единых целей	+	+	+	+	+	+	+	+
Опережающее финансирование исследовательской и инновационной инфраструктуры ведущих архитектурно строительных вузов, профильных научных организаций, развитие практики	+	+	+	+	+	+	+	+

создания сети базовых кафедр образовательных и научных организаций, сетевых лабораторий								
Обеспечение воспроизводства академического кадрового потенциала отрасли, а также преемственности и смены поколений в развитии научных школ без утраты накопленного потенциала	+	+	+	+	+	+	+	+
Формирование эффективной инфраструктуры строительной науки	+	+	+	+	+	+	+	+

## 11. Система требований к строительству объектов капитального строительства

Участники группы предложили дополнить перечень задач следующими:

1. Введение института переквалификации строительных организаций при тендерных процедурах;
2. Применение результата НИР при проектировании и проведении государственной экспертизы, с персонализацией ответственности;
3. Определение единого "закрытого" перечня требований, которые подлежат обязательному контролю (надзору);
4. Разграничение ответственности и полномочий по контролю между участниками строительства.

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3	Ц4	Ц5	Ц6	Ц7	Ц8
Снижение административных барьеров путем сокращения количества обязательных требований;	0	0	-	-	избыточ н. и дублир.о птимиз.	-	-	0
Переход от жесткого метода нормирования на «гибкий функционально-ориентированный метод» путем введения документов обязательного применения – строительных норм, устанавливающих эксплуатационные требования к объекту нормирования в виде задач;	+	+	+	+	+	+	+	При обязат.регламентации и требованиях, кот.влияют на безопасность
Снижение потребности в разрабатываемых СТУ;	+	+	+	общедоступность реестра СТУ	+	+	+	Компенсация необход.р азработ. СТУ НИОКРО М + исключения необход.р

								азработ.С ТУ
Обеспечение взаимной согласованности НТД путем создания механизма разработки НТД и НПА в строительстве, исключающего случаи принятия документов без согласования с Минстроем России	+	0	+	+	+	+	+	+
Создание федерального реестра нормативных документов в строительстве, позволяющего участникам строительного процесса получить достоверную и точную информацию обо всех документах, применяемых в строительстве	0	0	0	+	0	0	0	0
Сокращение сроков внедрения передовых технологий и материалов (безопасных и эффективных, гармонизация НТД с учетом лучших мировых практик)	+	+	+	+	+	+	+	+
Развитие экономической интеграции рынка строительных услуг, создание единой нормативной базы в рамках ЕАЭС и СНГ	+	+	+	+	+	+	+	+
Введение института переквалификации строительных организаций при тендерных процедурах	+	+	+	+	+	+	+	+
Применение результата НИР при проектировании и проведении гос. экспертизы, с персонализацией ответственности	+	+	+	+	+	+	+	+

### Тема №3. Взаимная верификация результатов работы командами

В ячейках отмечены комментарии и предложения по взаимодействию, полученные от представителей других групп.

#### 1. Жилищное строительство и городская среда

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц3
Создание условий для увеличения объемов жилищного строительства до 120 млн м <sup>2</sup> , начиная с 2024 года	Создание условий для 2024 и сохранение темпов до 2030		
Комплексная модернизация производственной базы строительной отрасли с целью обеспечения возможности строительства жилья в соответствии утвержденными характеристиками «стандартного жилья»	С использованием проектных решений		Гос. земля не должна продаваться по макс цене, а с учетом покупательской способности населения
Развитие и стандартизация жилищного строительства	Развитие и стандартизация могут исключать друг друга!		
Совершенствование механизмов финансирования жилищного строительства	Новые механизмы и институты финансирования	Ипотечно-направленная система НК	Структура строительной системы и управления
Повышение доступности покупки жилья для российских семей	Земля бесплатно в собственность	Развитие МСУ	Интеграция разрозненных информационных систем на основе единых форматов взаимодействия и обеспечения доступа для всех заинтересованных участников рынка



## 2. Аварийный жилой фонд

Цели / Задачи	Ц7	Ц8
Установление критериев признания жилых домов аварийными и порядка оценки их состояния в соответствии с такими критериями	Разделение на коммерческие и социальные объекты	1.Создание единой системы учета аварийного жилья  2.Формирование единой системы мониторинга аварийной ситуации в строительстве с определением и учетом причин возникновения
Введение понятия ветхого жилья и установление критериев отнесения жилых домов к этой категории, разработку и реализацию на их основе мероприятий по осуществлению текущего контроля за состоянием таких домов	Изучение практики реновации в г. Москве	

## 3. Цифровизация строительной отрасли

Цели / Задачи	Ц2	Ц3
Переход к системе управления инвестиционными сроками и качеством на базе цифровых данных	Стоимостное моделирование	
Создание единой цифровой платформы строительной отрасли		
Внедрение технологии информационного моделирования на всех стадиях жизненного цикла ОКС		
Оцифровка (в формате для BIM) данных, находящихся в распоряжении органов власти и ресурсоснабжающих организаций		
Разработка типовых проектных решений и базовых информационных моделей многократного использования ОКС на базе унифицированных сертифицированных строительных материалов с точки зрения энергоэффективности и финансовой привлекательности + экспертиза проектных решений		
Переход на осуществление градостроительных процедур в цифровом формате		Стоимостное моделирование, мониторинг

#### 4. Комплексное развитие

<b>Цели / Задачи</b>	<b>Ц1</b>	<b>Ц3</b>
Стимулирование спроса на выпускаемую технику, машины, и технологического оборудование за счет различных механизмов кредитования с обеспечением равного доступа для всех участников	- Развитие МСУ - Земля бесплатно - Новые залоговые и финансовые механизмы	Развитие широкого набора инф систем для всех функционирующих направлений, обеспечивающих комплексное развития отрасли
Стимулирование производства на территории России техники, машин, и техн. оборудования включая отечественные комплектующие за счет льготного банковского кредитования и субсидирования государством		
Рост бюджетного софинансирования НИР и НИОКР для проведения работ по обязательной сертификации создаваемой и серийно выпускаемой техники, а также комплектующих изделий, агрегатов, и запасных частей с равным доступом для всех участников	Предоставление земли бесплатно в долевую собственность	
Формирование и развитие института нотифицированных органов по сертификации строительных материалов, техники и комплектующих изделий	"Эко система" вместо рынка	
Продвижение инновационных технологий в отрасли через создание пред-стандартов с последующим переходом на федеральные стандарты	Кадры	

#### 5. Функционирование рынка (системы) строительных услуг

<b>Цели / Задачи</b>	<b>Ц2</b>
Внедрение специализированного регулирования размещения заказа на выполнение подрядных работ в сфере строительства. Отраслевые профессиональные СРО	Формирование и формализация системы взаимодействия между участниками отрасли на основе современных систем

#### 6. Совершенствование ценообразования в строительстве

Комментарии вне матрицы:

- Создание системы государственного нормирования в области ценообразования на стадии эксплуатации;

- Формирование базы объектов кап. строительства в части экономических показателей.

#### 7. Территориальное планирование, градостроительное зонирование и архитектурно-строительное проектирование

Цели / Задачи	Ц1	Ц4	Ц6
Регулируемое развитие всех населенных пунктов - градостроительная политика, совершенствование механизма развития населенных пунктов	Роль государства в градостроительной политике	70% населения в городах!	
Формирование многоуровневого, сетевого, мультимодального транспортно-логистического каркаса системы расселения	Взаимодействие агломераций и "сел", муниципалитетов по соц. вопросам		Оценка уникальных конкурентных преимуществ: "ИДЕЯ РАЗВИТИЯ" Экология
Формирование системы расселения на основе сбалансированного развития населенных пунктов любого функционала	Территориальное планирование - комплекс: - инфраструктура - жилая среда - комфорт - приложение труда - рекреация	Решения: цифровой двойник города, умный город дифференциация территорий по условиям застройки (строительство, соц. и инфраструктуры)	
Социальные аспекты пространственного развития территории	Обеспечение нового статуса горожанина -собственник жилья -земледелец -совладелец города		

#### 8. Умный город

Цели / Задачи	Ц1	Ц2	Ц4
Создание безопасных и комфортных условий для жизни	Город как сложный объект		
Формирование эффективной системы управления городским хозяйством	Это подцель задачи: Создание новой системы городского планирования		

Повышение конкурентоспособности российских городов		кадастровый учет всех городских объектов регистрация прав собственности	Должна быть идея развития
Повышение качества и количества функций и услуг		оценка разграничение ответственности по владению (доход-расход)	
Вовлечение общества в систему управления городом	Солидарные процед. принятия решений по всем вопросам		
Создание цифрового двойника города		интеграция информационных систем в общем ресурсе	
Интеграция различных уровней и систем управления городом	Регулирование уровня доступа Информация не может быть полностью в открытом доступе		
Тиражируемость эффективных систем и практик управления городом	создание системы тиражирования лучших практик		

#### 9. Инновационное развитие института строительной экспертизы

<b>Цели / Задачи</b>	<b>Ц1</b>
Управление стоимостью строительства, в том числе за счет эффективного государственного регулирования и взаимодействия ФОИВов между собой + с учетом категории ОКС (для каких целей создается ОКС - для жилья / соц. ориентир)	С учетом категории ОКС (для каких целей создается ОКС) - для жилья

#### 10. Отраслевая и университетская наука

<b>Цели / Задачи</b>	<b>Ц1</b>
Повышение эффективности сектора исследований и разработок, способного проводить фундаментальные, поисковые и прикладные исследования по актуальным для строительной отрасли направлениям	Создание биржи (электронной по актуальным проблемам, которые требуют исследований)
Продолжение работ по созданию центров компетенции - исследовательских центров в строительстве в рамках различных организационных моделей и обеспечение полного инновационного цикла от исследований до коммерциализации (дополнение - с предварительным включением в программу курирующего ведомства)	Формирование государством заказа на потребность кадров в перспективе для отрасли

Комментарии вне матрицы:

- Солидарные отношения;
- Совместное владение;
- Экосистема.

#### 11. Система требований к строительству объектов капитального строительства

<b>Цели / Задачи</b>	<b>Ц1</b>	<b>Ц2</b>	<b>Ц8</b>
Снижение административных барьеров путем сокращения количества обязательных требований;			Заказчик капремонта собственник МКД
Переход от жесткого метода нормирования на «гибкий функционально-ориентированный метод» путем введения документов обязательного применения - строительных норм, устанавливающих эксплуатационные требования к объекту нормирования в виде задач;	Надежность, устойчивость Только обязательные требования		
Снижение потребности в разрабатываемых СТУ;			Оформление Акта приема-передачи ОК МКД
Обеспечение взаимной согласованности НТД путем создания механизма разработки НТД и НПА в строительстве, исключая случаи принятия документов без согласования с Минстроем России;	Исключительный функционал Минстроя (только Минстрой - разработчик)	Обеспечение стабильности основных законов градостроительства	Заключение договора с ФКР с выполнением функции тех. зак
Создание федерального реестра нормативных документов в строительстве, позволяющего участникам строительного процесса получить достоверную и точную информацию обо всех документах, применяемых в строительстве			За счет среды ФКР - Кадастровый учет - неразборчиво - неразборчиво
Сокращение сроков внедрения передовых технологий и материалов (безопасных и эффективных), гармонизация НТД с учетом лучших мировых практик	В перспективе - в машиночитаемом формате		Контроль за ОСС и легитимным выбором уполномочен

			ного лица от ОСС
Развитие экономической интеграции рынка строительных услуг, создание единой нормативной базы в рамках ЕАЭС и СНГ	И др. наднаучн. объединений		Реализация процедуры реконструкции и МКД вместо капремонта
Применение результата НИР при проектировании и проведении гос. экспертизы, с персонализацией ответственности			

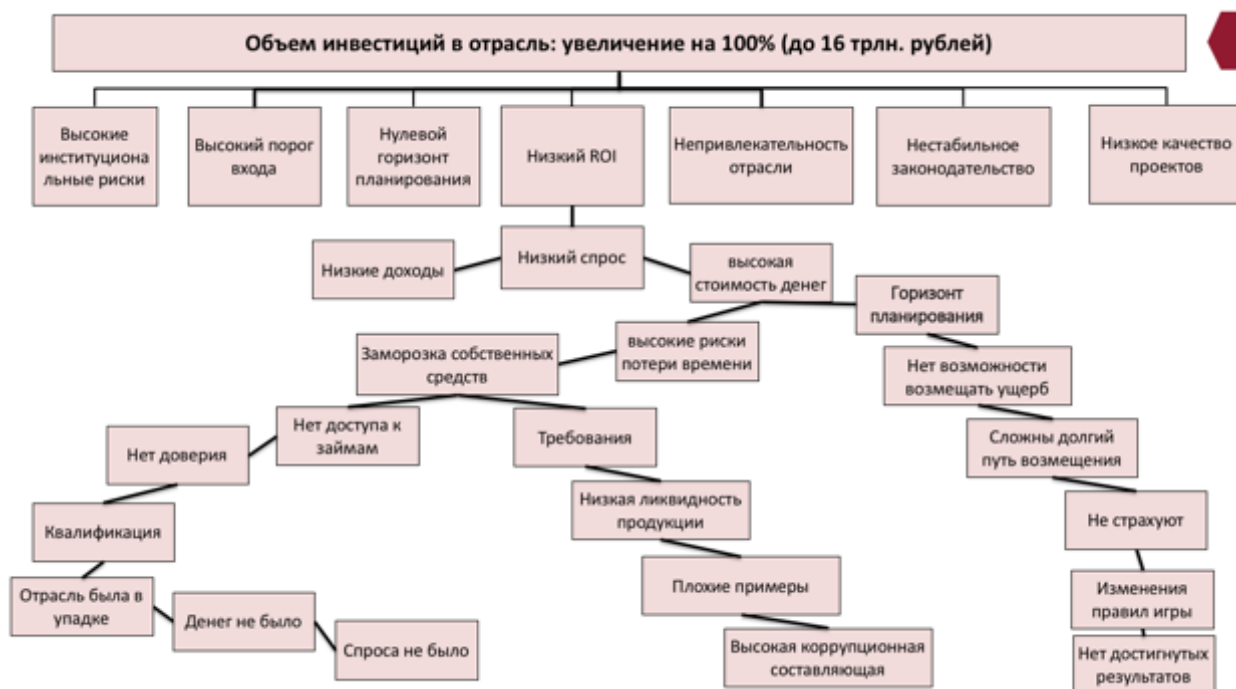
**Тема №4. Работа с проблемным полем по разработанным на сессии прообразам верхнеуровневых целевых показателей развития строительной отрасли до 2030 года**

**1. Доля отрасли в ВВП: не менее 15%.**



1

**2. Объем инвестиций в отрасль: увеличение на 100% (до 16 трлн. рублей).**



2

### 3. Рентабельность отрасли: 10% годовых.



Комментарий: разделить на 2 вида рентабельности:

- Строительной продукции (товаров и услуг)
- Активов

Формулы:

Прибыль/Убытки\*100%

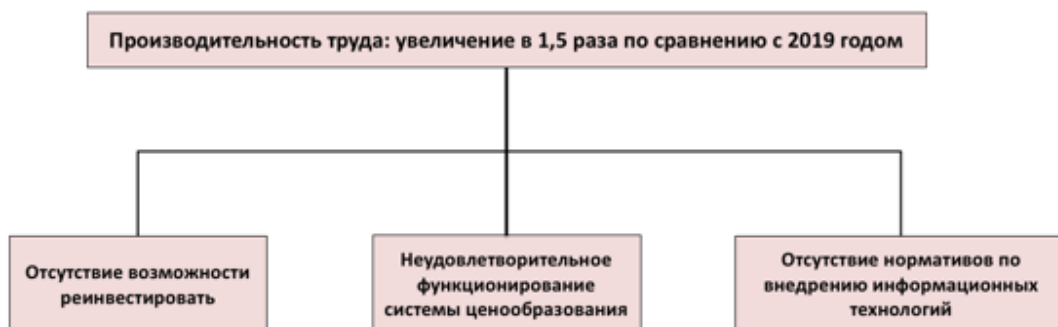
Фин результат по отрасли / с/с строит. прод. \* 100 = рентабельн. стоим. прод. (%)

### 4. Уровень обеспеченности граждан инфраструктурой: увеличение на 10% по сравнению с 2019 годом.





## 5. Производительность труда: увеличение в 1,5 раза по сравнению с 2019 годом



## 6. Доля R&D от оборота: увеличение до 3%.

### Кластер 1

- Отсутствует господдержка т.к. строительство не входит в приоритетные направления научно-технического развития
- Нет механизма заказа и финансирования на НИОКР

### Кластер 2

- Отсутствуют локомотивы в отрасли
- Уничтожение
- Утечка мозгов
- Потеря технологической школы
- Отсутствует современная научная инфраструктура
- К кому обращаться за исследованиями? БАНК ЗНАНИЙ

### Кластер 3: Конкурентная среда

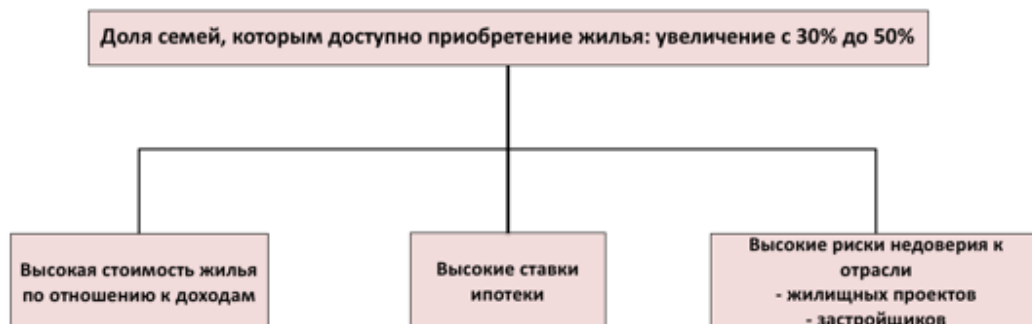
- Отсутствие мотивации у бизнеса
- Нет интереса у застройщика
- Отсутствие культуры

### Кластер 3: Отсутствие нормативного регулирования

- Нет критериев R&D
- Отсутствие достаточной нормативной базы на внедрение БИМ
- Чрезмерное гос. регулирование



**7. Доля семей, которым доступно приобретение жилья: увеличение с 30% до 50%.**



## Пленарное заседание. Тезисы выступления министра.

[Комментарии относительно результатов сессий 1-3]

1. 8 позиций, которые сейчас отражены в единой цели развития, требуют дополнительного обсуждения. Нужно обратить внимание на то, что один термин может включать в себя другой или не исключать его.
2. Я бы не стал писать репутацию как цель развития строительной отрасли. Зачем вообще сейчас такая отрасль, которая не имеет репутации?
3. Экономически эффективная и конкурентная отрасль. Два понятия. Может быть экономически эффективная, но при этом неконкурентная строительная отрасль? Одно включает другое. Если она экономически эффективная, то это полностью покрывает понятие конкурентоспособности. Ну или наоборот.
4. Обеспечивающая устойчивый рост комфорта и безопасности среды жизнедеятельности. Очень хороший термин. Совершенно иной подход по сравнению с тем, как пишутся стратегии других отраслей. Ни одна из отраслей, которые пишут сейчас стратегию не выходила через человека (не берём социальные отрасли, мы же говорим про экономику сейчас). Такого подхода никогда не было. Готовы ли мы сегодня зайти именно через эту историю - не знаю, нужно это перевернуть. Заход через человека – это очень интересно. Мне кажется, это имеет достаточно неплохую перспективу.
5. Первые два показателя очень стандартные. Мы с вами вынесли этот документ в такую достаточно широкую плоскость, то получить от такого документа хотелось бы что-то интересное, а не стандартную историю, как мы будем увеличивать инвестиции в 2 раза. Это такая вот первая позиция.
6. Какая угроза существует: если мы начнём выходить просто с этого захода на человека, сможем ли мы ограничить наше поле? В написании документа его должны ограничить, иначе мы с вами и в медицину, и в спорт должны залезть, и все остальные истории. Где та граница, которой мы должны ограничиваться как отраслевики? Хотелось бы найти золотую середину.

[В ответ на вопрос про корректировку показателей НП "Жилье и городская среда"]

7. Показатели Нацпроекта можно корректировать в процессе реализации проекта при наличии обоснования. Кроме целевого к 2024 году.

[В ответ на вопрос про учет в стратегии уже утвержденных показателей]

8. Показатели должны быть. По поводу отсылочно / не отсылочно это можно порассуждать, но те показатели, которые присутствуют в рамках нацпроекта должны присутствовать. При этом вы правильно говорите, что есть ряд существенных показателей, при наличии которых мы только сможем достичь верхнеуровневых показателей. Поэтому вот эти ссылки обязательно должны присутствовать, в случае мы опять получим либо декларативный, либо не рабочий документ.

[В ответ на вопрос про то, что необходимо учесть]

9. На все, что прозвучало, нужно обратить внимание. Нужно продумать, как достигать показателей. Если нет понимания, не надо ставить себе этот показатель к достижению к 2030 году. Лучше мы через пять лет внесём корректировки в стратегию, раз пока мы до этого не дозрели. Пусть у нас будет не 30 показателей, а 5 но с четким понимаем, как мы их будем достигать к 2030 году.

## Предложения Аналитического центра и Министра РФ

1. В перечне показателей отсутствует показатель, связанный с компетенциями. Как пример: количество квалифицированных (подтвердивших квалификацию в соответствии с принятыми отраслевыми профессиональными стандартами) людей, занятых в отрасли, к общему количеству занятых.

2. Все действия по Стратегии 2030 должны быть увязаны с компетенцией (положительно если приводят к их росту, отрицательно – если к снижению)

Обеспечение роста на 100% инвестиций в отрасли, должно сопровождаться ростом трех ключевых «К»:

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ (эффективность и конкурентность)

КОМПЕТЕНЦИИ (квалификация и репутация)

КОМФОРТ (комфортная и безопасная среда жизнедеятельности, комплексное устойчивое развитие территорий)

3. В Стратегии 2030 необходимо отразить 4 основных принципа:

- Кастомизация: нормативно-правовое и нормативно-техническое регулирование может иметь вариативность исходя из территориального признака;

- Завершенность: борьба с незавершенным строительством – ключевая задача Стратегии 2030 (данные по объемам незавершенного строительства можно посмотреть у Счетной палаты РФ)

- Технологии информационного моделирования и обеспечение бесшовности процессов в отрасли, размывание административных процедур (например, экспертное сопровождение в экспертизе);

- Типизация: использование типовых проектных решений, из которых можно будет создавать готовые проекты.

**Приложение № 1. Список присутствующих на стратегической сессии № 3**

<b>№</b>	<b>ФИО</b>	<b>Должность</b>
1	Андропов Вадим Владимирович	Первый заместитель начальника ФАУ "Главгосэкспертиза России"
2	Антипов Андрей Владимирович	Член Комитета по инженерным изысканиям НОПРИЗ, Вице-президент Ассоциации СРО «Центризыскания», Советник председателя Московского комитета архитектуры и градостроительства Правительства Москвы, Советник управляющего ГУП «Мосгоргеотрест», Кандидат технических наук
3	Антонов Иван Евгеньевич	Ответственный секретарь межведомственной рабочей группы по разработке проекта Стратегии развития строительной отрасли Российской Федерации до 2030 года
4	Арапова Любовь Юрьевна	Советник департамента Аналитического центра при Правительстве РФ
5	Басин Ефим Владимирович	Председатель Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства и жилищно - коммунального хозяйства
6	Бауэр Владимир Иоганнесович	Проректор по обеспечению деятельности Тюменского индустриального университета
7	Бачурина Светлана Самуиловна	Ответственный секретарь Экспертного совета по строительству, промышленности строительных материалов и проблемам долевого строительства при Комитете Государственной Думы по транспорту и строительству
8	Берлович Максим Сергеевич	Руководитель Московского территориального управления группы "Эталон" и глава "Лидер-Инвест"
9	Бисярина Наталья Ильинична	Директор юридического направления Исполнительного комитета строительного комитета Деловой России
10	Богданов Михаил Игоревич	Главный редактор журнала "Инженерные изыскания", генеральный директор Института геотехники и инженерных изысканий в строительстве
11	Бондаренко Владимир Евгеньевич	Заместитель директора отдела методологии саморегулирования и законотворческой деятельности ассоциации "Национальное объединение строителей"
12	Великанова Марина Дмитриевна	Заместитель Председателя Совета, руководителя аналитической группы по строительству и ЖКХ
13	Вихляева Ольга Владимировна	Заместитель начальника управления организационного развития Главгосэкспертизы России

14	Волков Дмитрий Анатолиевич	Заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации (заместитель председателя Рабочей группы)
15	Вронец Александр Петрович	Председатель Комитета НОПРИЗ по экспертизе и аудиту, Генеральный директор СРО Союз «ПроектСвязьТелеком»
16	Гаврилова Таисия Николаевна	заместитель Председателя Совета, руководителя аналитической группы по строительству и ЖКХ
17	Гадлевская Марина Николаевна	Эксперт Минстроя России
18	Гапов Мурат Романович	Заместитель Министра экономического развития Карачаево-Черкесской Республики
19	Герасимов Александр Анатолиевич	Генеральный директор ООО "АРКОР"
20	Глушков Антон Николаевич	Президент Ассоциации «Национальное объединение строителей», Возглавляет Совет Национального объединения строителей, Председатель Экспертного Совета Национального объединения строителей по вопросам совершенствования законодательства в строительной сфере, Ассоциация «Саморегулируемая корпорация строителей Красноярского края»- Председатель Совета
21	Гниздюх Светлана Алексеевна	ГК-Фонд содействия реформированию ЖКХ
22	Голунова Елена Михайловна	Главный специалист управления технического регулирования НОПРИЗ
23	Гончаров Сергей Александрович	Заместитель директора Департамента градостроительной деятельности и архитектуры Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации
24	Гринченко Андрей Олегович	Заместитель руководителя отделения продаж ОАО "ВСК", филиал "ВСК-Москва"
25	Десятков Юрий Васильевич	Генеральный директор СРО ССК УрСиб
26	Джафаров Бахтияр Тахирович	Советник Департамента экспертно-аналитических работ Аналитического Центра
27	Долинюк Оксана Анатолиевна	Начальник отдела управления строительства и архитектуры Липецкой области
28	Дорофеев Максим Вячеславович	Советник РААСН, секретарь ПК 9 "Градостроительство", ТК 465 «Строительство»
29	Думова Ирина Ивановна	Директор по стратегии и развитию бизнеса АО Стройтрансгаз
30	Ербягин Сергей Александрович	Председатель Правления Национальной ассоциации «Союз жилищных накопительных кооперативов»
31	Закурдаева Ольга Ивановна	Начальник отдела контроля строительства Управления контроля строительства ФАС России
32	Каплинская Диана Михайловна	Начальник Департамента экспертно-аналитических работ Аналитического Центра

33	Карпов Валерий Александрович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации "НОСТРОЙ"
34	Кожуховский Алексей Олегович	Заместитель руководителя аппарата НОПРИЗ
35	Колпаков Денис Александрович	Член президиума АСРО «ГПС»
36	Копылова Ольга Владимировна	Ответственный секретарь Комитета Опоры России по строительству
37	Котровский Дмитрий Михайлович	Член Президиума Правления "Опоры России", председатель Комитета по строительству, общественный омбудсмен в сфере строительства
38	Крымов Станислав Алексеевич	Заместитель начальника управления оптимизации и контроля процедур в градостроительной сфере Департамента градостроительной политик г. Москвы
39	Крючков Виталий Геннадьевич	Главный федеральный инспектор по Приморскому краю
40	Кузин Дмитрий Викторович	Член совета Ассоциации "Национальное объединение строителей"
41	Кунтыш Михаил Михайлович	Заместитель начальника Управления государственного строительного надзора СРО Ростехнадзор
42	Курицин Владимир Вячеславович	Помощник начальника ФАУ «Главгосэкспертиза России»
43	Лезина Екатерина Викторовна	Генеральный директор ООО «Центр подрядных торгов в строительстве»
44	Летаев Андрей Евгеньевич	Заместитель генерального директора СРО АСГИНК
45	Лощенко Александр Леонидович	Президент НП "Национальное объединение участников стройиндустрии"
46	Лукин Игорь Эдуардович	Член совета Ассоциации "Национальное объединение строителей"
47	Манылов Игорь Евгеньевич	Начальник ФАУ «Главгосэкспертиза России»
48	Мороз Антон Михайлович	Вице-Президент Ассоциации "Национальное объединение строителей"
49	Мухин Евгений Николаевич	Начальник отдела технической политики и нормирования Мосгосстройнадзора
50	Науменко Алексей Григорьевич	Генеральный директор СРО "МОСП-МСП-ОПОРА"
51	Неклюдов Александр Юрьевич	Ответственный секретарь ТК 465, ФАУ "ФЦС"
52	Павленко Сергей Сергеевич	Руководитель Управления нормативного обеспечения, развития саморегулирования и профессионального образования Департамента по законодательному и правовому обеспечению Национального объединения изыскателей и проектировщиков

53	Павленко Сергей Сергеевич	Руководитель управления нормативного обеспечения, развития саморегулирования и профессионального образования аппарата НОПРИЗ
54	Павленков Юрий Викторович	Исполнительный директор "Индустрия Сервейинг"
55	Панов Дмитрий Вячеславович	Председатель СПб РО Деловая Россия, Генеральный директор ГК Доверие
56	Пасканый Владимир Иванович	Председатель Комитета по инженерным изысканиям НОПРИЗ, Член Совета НОПРИЗ, Президент ассоциации «Центризыскания»
57	Переверзев Дмитрий Валерьевич	Специалист-эксперт отдела композитных и новых материалов Департамента металлургии и материалов Министерства промышленности и торговли Российской Федерации
58	Перфилова Татьяна Владимировна	пресс-служба, Минстрой России
59	Понькин Александр Сергеевич	Помощник Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации
60	Прокофьева Екатерина Юрьевна	Заместитель директора департамента технического регулирования и нормирования аппарата НОПРИЗ
61	Прохоров Игорь Евгеньевич	Министр строительства, архитектуры и территориального развития Новгородской области
62	Прохорова Ольга Витальевна	Начальник Управления повышения эффективности ценовой политики в области капитального строительства Департамента методологии и контроля в капитальном строительстве ПАО «НК «Роснефть».
63	Прядеин Виктор Васильевич	Исполнительный директор Ассоциации «Национальное объединение строителей» НОСТРОЙ
64	Пустовгар Андрей Петрович	Проректор НИУ МГСУ
65	Разов Игорь Олегович	Заместитель директора строительного института по науке и инновациям ФГБОУ ВО Тюменский индустриальный университет,
66	Савенков Андрей Николаевич	Начальник Управления экспертизы сметных нормативов ФАУ «Главгосэкспертиза России»
67	Садретдинова Алсу Мубракшевна	Заместитель Председателя Правительства Ульяновской области Министр строительства и архитектуры Ульяновской области
68	Семернин Дмитрий Андреевич	Директор НИИ Стратегического планирования НИУ МГСУ
69	Соломатин Евгений Борисович	Руководитель программы МИРБИС «МВА – Телеком»
70	Суханов Павел Львович	Заместитель генерального директора СРО «СОЮЗДОРСТРОЙ»
71	Тарасюк Анна Юрьевна	советник заместителя министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации Д.А. Волкова



72	Тележенко Иван Сергеевич	Заместитель министра строительства и ЖКХ Калужской области
73	Тимошенко Любовь Степановна	Исполнительный директор СРО Союз «ПроектСвязьТелеком»
74	Туманов Андрей Анатольевич	руководитель аналитического направления аналитического департамента АО "ДОМ.РФ"
75	Умеров Равиль Закарьяевич	Председатель Технического совета Ассоциации "НОСТРОЙ"
76	Хведченя Сергей Александрович	руководитель управления методологического обеспечения аппарата НОПРИЗ
77	Хвоинский Анатолий Владимирович	Председатель комитета Ассоциации "НОСТРОЙ"
78	Холопик Кирилл Вадимович	Руководитель Аппарата Ассоциации Национальное объединение застройщиков жилья НОЗА
79	Хочуев Азамат Алиевич	ведущий консультант Департамента развития секторов экономики Минэкономразвития РФ
80	Чеканина Дина Вячеславовна	Советник Департамента экспертно-аналитических работ
81	Чудаев Евгений Николаевич	Министр строительства Самарской области
82	Шамузафаров Анвар Шамухамедович	Президент Ассоциации «Объединение генподрядчиков в строительстве»